

Un nouveau site à Combronde pour Burban Palettes

Découvrez comment Burban Palettes renforce sa présence en Auvergne avec un investissement de 3 M€ pour un hub logistique à Combronde.



À Combronde, Burban Palettes met 3 millions d'euros sur la table pour structurer un véritable hub régional de palettes reconditionnées. L'acteur ligérien du recyclage bois muscle ainsi sa présence au nord de Clermont-Ferrand avec un site calibré pour la montée en cadence, destiné à absorber une demande locale qui s'est nettement accélérée ces dernières années.

Capacités renforcées à combronde pour soutenir la demande auvergnate

Le nouveau site de Burban Palettes s'installe sur un terrain de **12 000 m²**, comprenant **1 200 m²** de bâtiments et de bureaux. Positionné à proximité des axes **A89** et **A71**, il tiendra un rôle de plateforme de transit pour la collecte, le tri, la réparation et la redistribution des palettes en bois.

Ce choix logistique est assumé. La société, arrivée en Auvergne il y a cinq ans, avait d'abord opéré depuis Cournon, près de Clermont-Ferrand.

Mais le site sature à mesure que les flux augmentent. **Didier Burban**, président et fondateur, résume l'arbitrage : « Notre atelier était initialement installé à Cournon, mais face à la demande, il devenait trop petit. Comme nous n'avons pas trouvé d'emplacement dans l'agglomération clermontoise, nous avons opté pour Combronde ».

Avec **3 millions d'euros** d'investissement, l'entreprise confirme un positionnement de long terme en Auvergne. Le site est conçu pour traiter des volumes élevés et stabiliser les délais de rotation, allégeant mécaniquement les coûts de transport sur un rayon régional bien défini.

Chiffres clés du site de Combronde

Le site a été dimensionné pour accroître la capacité sans multiplier les implantations locales.

- **Montant investi** : 3 millions d'euros
- **Superficie totale** : 12 000 m²
- **Bâtiments et bureaux** : 1 200 m²
- **Fonction** : hub de collecte, tri, réparation, redistribution
- **Rayon de desserte ciblé** : 150 kilomètres

Investissement à Combronde	3 M€	Nouveau
Surface du terrain	12 000 m ²	+12 000 m ²
Bâtiments et bureaux	1 200 m ²	Nouveau
Chiffre d'affaires groupe 2024	120 M€	N.C.
Objectif CA Combronde	1 M€ à 3 M€	x3 visé
Emplois sur site	5 existants + 10 créations	+200 %

Un maillage national en appui de l'auvergne

Le développement auvergnat s'inscrit dans une trajectoire nationale. Fondée en **1989** dans le Loiret, l'entreprise est pilotée depuis **Ormes** et opère à travers **plus d'une trentaine d'agences** en France. Cette capillarité logistique permet de couvrir des territoires historiquement moins dotés, dont l'Auvergne, tout en maîtrisant les retours de palettes depuis des secteurs exigeants comme l'agroalimentaire, la cosmétique, la pharmacie ou l'automobile.

Avec **650 salariés** et une capacité de valorisation supérieure à **15 millions de palettes par an**, Burban Palettes a atteint en **2024 un chiffre d'affaires de 120 millions d'euros**. L'implantation à Combronde répond à une logique de proximité client, décrite en interne comme la volonté de combler un « trou dans la raquette » sur cette zone industrielle stratégique.

Qui est burban palettes ?

Le groupe s'est spécialisé dans la **collecte** de palettes usagées, leur **tri**, leur **réparation** et leur **réemploi**. Cette

proposition de valeur s'articule à la fois autour de contrats récurrents avec des fournisseurs régionaux et de la capacité à livrer rapidement des palettes standardisées au format attendu par les industriels. L'entreprise a fait du recyclage un levier de compétitivité en amortissant les chocs sur le bois neuf et en réduisant l'empreinte carbone des chaînes d'approvisionnement.

Cette stratégie s'est particulièrement illustrée durant la tension d'approvisionnement de 2021, lorsque la **pénurie de bois** a poussé la filière à intensifier la réutilisation des supports logistiques. Burban Palettes a consolidé son rôle de pivot entre gisements de palettes et besoins industriels, en boostant ses circuits de réparation et d'optimisation des flux.

Cesson : stratégie et résultats

L'ouverture d'un site à **Cesson** en 2016 a illustré la méthode d'expansion graduée du groupe. Objectif: se rapprocher des bassins industriels, sécuriser l'approvisionnement en palettes réemployées, puis monter en puissance à mesure que les volumes s'ancrent. Le déploiement auvergnat réplique ce modèle, avec une politique d'investissement calibrée et un pilotage serré des flux.

Pourquoi Combronde positionne Burban Palettes sur un noeud logistique clé

Opérations et chaîne logistique : de la collecte au reconditionnement

En Auvergne, Burban Palettes s'appuie sur un réseau d'environ **cinquante fournisseurs** de palettes usagées. Une fois collectées, ces palettes passent par des lignes de tri afin de distinguer les supports réparables, reconditionnables et, à défaut, orientés vers des filières de valorisation adaptées.

Les formats standardisés sont remis en circulation pour répondre aux cahiers des charges des clients des secteurs **cosmétique, agroalimentaire, pharmaceutique et automobile**. La plupart de ces industriels exigeant des volumes réguliers et des spécifications strictes, l'enjeu pour Combronde consiste à limiter le temps entre l'entrée en atelier et la remise au client, tout en assurant une qualité constante de réparation.

Rayon opérationnel et plan de desserte

Le site de Combronde est conçu pour rayonner sur **150 kilomètres**. Une telle aire de chalandise couvre l'ensemble de la région auvergnate et une partie des départements voisins, sans nécessiter d'autres dépôts proches. L'optimisation vient ici du volume et de la fiabilité, plutôt que de la multiplication de micro-sites.

La proximité de l'A89 et de l'A71 facilite les tournées de collecte et la redistribution vers les sites clients. Cet ancrage réduit la dépendance à des plateformes externes et accélère les cycles logistiques, un facteur décisif lorsqu'un industriel doit corriger rapidement une rupture de palettes standard dans sa chaîne de production.

Secteurs clients prioritaires en Auvergne

Les flux sortants de Combronde s'adressent aux secteurs les plus consommateurs de palettes standard et à forte exigence qualité.

- **Agroalimentaire** : volumes stabilisés, standards de propreté élevés.
- **Cosmétique** : conditionnements sensibles, qualité constante exigée.
- **Pharmaceutique** : traçabilité et formats homogènes.
- **Automobile** : cadences tendues, diversité de formats.

Palette reconditionnée : définition, contrôles et usage client

Pilotage local et coordination inter-agences

La direction opérationnelle de Combronde est confiée à **Stéphane Binot**, nommé en juin. Il pilote également l'agence d'**Orval** dans le Cher, ce qui favorisera l'harmonisation des procédures et la mutualisation de certaines ressources si nécessaire. Cette approche multi-sites limite les doublons sur des fonctions comme la planification des tournées ou la gestion des stocks standard.

Emploi local et compétences : une école maison pour des métiers en tension

Le renforcement des capacités s'accompagne d'un volet RH concret: **une dizaine de postes** vont être créés et viendront compléter l'équipe de **5 personnes** déjà en place. Les profils recherchés couvrent des fonctions de terrain et de support: **réparateurs, chauffeurs, caristes et administratifs**.

Le groupe assume une politique de formation endogène. « **Il n'y a pas d'école de la palette. Les formations sont faites en interne** », rappelle Didier Burban. L'entreprise investit donc dans la transmission des gestes techniques de réparation, la connaissance des standards de palettes, la sécurité et la logistique de quai.

Profils visés et compétences attendues à Combronde

- **Réparateurs** : maîtrise des opérations de remplacement d'éléments, contrôle qualité, respect des cadences.
- **Caristes** : organisation des stocks, sécurité de quai, mouvements en lots.
- **Chauffeurs** : collecte multi-points, livraisons rapides, optimisation de tournées.
- **Fonctions administratives** : planification, suivi de commandes, relations fournisseurs-clients.

Le cœur de la montée en compétences repose sur la répétition des gestes sûrs, la standardisation des contrôles et la coordination des flux d'entrée-sortie pour réduire les délais de rotation.

Sécurité et certifications : repères utiles pour les métiers logistiques

Objectifs financiers et leviers de croissance pour l'agence auvergnate

Le projet Combronde affiche une ambition nette: **tripler l'activité locale** à court terme, avec un **passage de 1 à 3 millions d'euros** de chiffre d'affaires visé pour le site. À l'échelle du groupe, un objectif à 3 millions pour l'Auvergne pèse environ **2,5 %** d'un chiffre d'affaires 2024 arrêté à **120 millions d'euros**, soit un palier cohérent avec la stratégie d'implantations ciblées.

Plusieurs moteurs soutiennent cette trajectoire:

- **Proximité clients** : réduction des délais de remise à disposition et des coûts de transport sur le dernier kilomètre régional.
- **Continuité d'approvisionnement** : sécurisation des flux de palettes reconditionnées pour les industries à cadence élevée.
- **Équilibre économique** : alternative moins volatile que le bois neuf, notamment lors de tensions sur les matières premières.
- **Standardisation** : volumes homogènes permettant des gains d'échelle sur les opérations atelier.

La montée en charge s'appuie aussi sur la densification des partenariats de collecte. Les **cinquante fournisseurs** régionaux constituent un socle d'approvisionnement robuste, tout en ouvrant la voie à des circuits courts de réemploi qui séduisent les industriels soucieux de réduire leur empreinte carbone.

Sensibilités économiques : bois, carburant, transport et effets sur le modèle

Résilience éprouvée lors de la pénurie de 2021

Lors de la pénurie de bois de 2021, la filière a davantage recouru au recyclage pour absorber la demande. Burban Palettes a conforté sa position de partenaire industriel en **prolongeant la durée de vie des supports** et en garantissant la disponibilité des palettes reconditionnées, ce qui a limité les arrêts de lignes chez certains clients. Cet épisode a renforcé l'argumentaire économique en faveur de la circularité des matériaux.

Impact économique régional et insertion dans la chaîne de valeur du recyclage

L'implantation à Combronde va irriguer l'économie locale à travers trois canaux principaux: **emplois directs**, **contrats** avec les fournisseurs de palettes et **services logistiques** sous-traités. L'effet multiplicateur repose sur la fiabilité d'un service de proximité: les industriels auvergnats gagnent en sécurité d'approvisionnement, ce qui se répercute sur leurs propres plannings de production.

Cette dynamique s'inscrit dans les politiques françaises de **réemploi des matériaux**, où la palette en bois, support universel de la logistique, constitue un levier de sobriété. Les statistiques publiques diffusées par les services ministériels et l'INSEE documentent la progression des activités de valorisation et de recyclage, qui

constituent un segment important de l'appareil productif (source: economie.gouv.fr).

Au-delà des externalités positives en matière d'environnement, le recyclage des palettes **réduit les coûts cachés** liés aux ruptures, aux réapprovisionnements urgents et aux aléas des matières premières. Un cycle de reconditionnement performant amortit les chocs, stabilise les prix et améliore le TCO des emballages pour les industriels utilisateurs.

Équilibre territorial : desserte régionale sans surcapex

Le pari de Burban Palettes en Auvergne est de couvrir un périmètre étendu grâce à un **seul site** bien situé, plutôt que de multiplier des dépôts aux volumes insuffisants. Cette stratégie limite le capex, concentre l'expertise et favorise l'automatisation progressive des process à mesure que les volumes montent. La clé: fiabilité, cadence et logistique fine.

Un hub calibré pour les flux industriels

Le site est conçu pour traiter des flux multiformats, organiser la rotation des stocks et ajuster les cadences en fonction des priorités client. Dans les périodes de pointe, la mutualisation des retours et les tournées inter-agences constituent deux amortisseurs efficaces. Le pilotage dual Combronde-Orval en est une illustration opérationnelle.

Bon à savoir sur les standards de palette

Les industriels manipulent une diversité de standards. La standardisation facilite la réparation et la remise en circulation.

- **EUR/EPAL** : standard européen robuste, très diffus dans l'industrie.
- **Formats 1000x1200** : fréquents en grande distribution et chimie.
- **Palettes perdues** : usage unique, rarement reconditionnées.
- **Personnalisées** : spécifiques à un flux client, plus complexes à réemployer.

Lecture sectorielle : où se loge la valeur dans le recyclage de palettes

Dans la chaîne du recyclage, la valeur provient de la **réduction des coûts amont** et de la **fiabilisation des flux aval**. Pour un industriel, une palette reconditionnée de qualité équivalente réduit le recours au neuf, abaisse l'empreinte carbone et sécurise le plan de production en limitant les incidents logistiques. Pour le recycleur, la valeur se crée via la massification des retours, la réparation standardisée et l'écoulement rapide.

Le site de Combronde incarne cette équation: suffisamment grand pour intégrer les pics de collecte et lisser les à-coups, suffisamment proche pour livrer vite les supports reconditionnés. Cet arbitrage évite les kilomètres

superflus, facteur sensible pour le coût total et les émissions liées au transport.

À l'échelle macro, l'économie circulaire gagne en maturité dès lors que les entreprises investissent dans des infrastructures de proximité. Les signaux réglementaires et les objectifs d'impact environnemental poussent les industries à privilégier le réemploi quand il est compatible avec leurs contraintes de qualité. La palette en bois figure parmi les gisements les plus accessibles pour un réemploi immédiat, avec des critères d'acceptabilité largement partagés par les filières clientes.

Approvisionnement structuré et partenariats locaux

Burban Palettes coordonne ses **cinquante fournisseurs régionaux** autour d'un schéma de collecte récurrent, avec une visibilité sur les volumes et des mécanismes d'ajustement saisonniers. En retour, la société garantit des exutoires stables, une valorisation technique des supports et des délais de reprise compatibles avec les contraintes de stockage des fournisseurs.

Ce modèle de partenariat reste l'un des atouts de la filière: il crée un cercle vertueux entre les détenteurs de palettes et les industriels utilisateurs, en limitant les frictions logistiques et en réduisant les coûts cachés d'immobilisation.

Maîtrise du risque et flexibilité opérationnelle

Les chocs d'offre ou de demande exigent une **flexibilité** rapide: quand la demande de palettes explose, le réparateur doit accélérer, quand les retours affluent, il faut stocker temporairement et hiérarchiser les réparations. Un site régional unique, doté d'une **surface de manoeuvre** suffisante, offre cette élasticité sans multiplier les points fixes difficiles à rentabiliser.

Comment se décide la réparation ou le déclassement d'une palette

Gouvernance opérationnelle et engagements territoriaux

Au-delà de l'investissement immobilier, la réussite du projet Combronde repose sur une gouvernance qui a fait ses preuves: **pilotage de proximité, standardisation des processus et formation interne**. Le binôme stratégique incarné par le fondateur, Didier Burban, et la direction locale tenue par Stéphane Binot structure un cadre décisionnel agile, propice aux arbitrages rapides sur les flux.

Ce modèle de gouvernance privilégie la qualité opérationnelle au quotidien: contrôle à l'entrée, priorisation des réparations, planification des tournées, mesures de sécurité et de conformité. En toile de fond, la promesse faite aux industriels auvergnats reste simple: **des palettes disponibles, conformes, dans les temps**.

L'ancrage territorial, lui, passe par des emplois durables et l'émergence de compétences locales sur des métiers techniques. En misant sur la transmission interne, le groupe construit une base de savoir-faire sur place, ce qui réduit les coûts d'onboarding et assure une homogénéité des pratiques dans la durée.

Indicateurs à surveiller pour la réussite du site

- **Taux de rotation des stocks** : indicateur clé de performance logistique.
- **Plage de disponibilité des standards** : EUR/EPAL et formats dominants.
- **Délais de réparation** : du tri à la remise au client.
- **Coûts kilométriques** : optimisation des tournées et des retours.
- **Qualité et sécurité** : conformité et absence d'incident sur quai.

Ces métriques, suivies de manière rigoureuse, détermineront l'atteinte de l'objectif de triplement du chiffre d'affaires. Leur pilotage au quotidien fait la différence entre une montée en volume ordonnée et une croissance coûteuse.

Cap territorial consolidé en auvergne

Didier Burban l'a confirmé: **Combronde restera le seul site en Auvergne**. L'entreprise préfère concentrer les moyens sur une plateforme dimensionnée pour couvrir un large rayon plutôt que de diluer ses forces. Cette décision clarifie la feuille de route et évite la dispersion qui pèse sur les coûts fixes. Elle correspond aussi au choix d'un ancrage logistique sur un noeud autoroutier pertinent.

La suite se jouera donc dans l'exécution: montée en compétences des équipes, fiabilisation des flux fournisseurs, discipline logistique, et service client sans friction. Si ces leviers se maintiennent, Combronde s'imposera comme un pilier du **réemploi de palettes** en Auvergne, au bénéfice des industriels de la région.

Un site, une cadence, une promesse: livrer juste, réparer vite, rayonner large.